PEDOMAN PROPOSAL, DISERTASI, DAN PUBLIKASI ILMIAH

PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN REKAYASA

INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL

MALANG

LEMBAR PENGESAHAN

PEDOMAN PROPOSAL DISERTASI

Pedoman Proposal Penulisan Disertasi ini telah diperiksa, diverifikasi, dan disahkan untuk digunakan sebagai pedoman resmi bagi mahasiswa dalam penyusunan proposal disertasi di Program Studi **Doktor Manajemen Rekasaya Institut Teknologi Nasional Malang.**

Malang, 28 Oktober 2025

Mengetahui
Institut Teknologi Nasional Malang
Program Pascasarjana

PPs ITN Malang
Direktur

Prof. Dr. Ir. Lalu Mulyadi, M.T.
NIP. Y. 1018700153

Doktor Manajemen Rekayasa
Ketua Program Studi

Prof. Dr. Ir. Sutanto Hidayat, MT
NIP. P. 1032100593

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI ii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Tujuan Pedoman 2
1.3 Ruang Lingkup Pedoman 3
BAB II PROPOSAL DISERTASI 5
A. Bagian Awal 5
B. Bagian Utama 5
BAB I. PENDAHULUAN 5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENELITIAN TERDAHULU 6
BAB III. METODE PENELITIAN 6
C. Bagian Akhir 7
BAB III LAPORAN DISERTASI 8
A. Bagian Awal 8
B. Bagian Utama 8
BAB I. PENDAHULUAN 8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENELITIAN TERDAHULU 9
BAB III. METODE PENELITIAN 9
BAB IV. HASIL PENELITIAN 10
BAB V. PEMBAHASAN 10
BAB VI. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI 10
C. Bagian Akhir 11
BAB IV PUBLIKASI ILMIAH 12
4.1 Ketentuan Umum Publikasi 12
4.2 Format Artikel Ilmiah 12
4.3 Etika Kepenulisan 13
4.4 Proses Publikasi 14
BAB V TATA CARA PENULISAN 15
5.1 Umum 15
5.2 Struktur Naskah 15
5.3 Tabel, Gambar, dan Persamaan 16
5.4 Bahasa dan Gaya Penulisan 16

5.5 Sitasi dan Daftar Pustaka 16
5.6 Catatan Kaki, Istilah Baru, dan Glosarium 17
BAB VI LAMPIRAN 18
6.1 Format Cover 18
6.2 Halaman Persetujuan Proposal 18
6.3 Halaman Pengesahan Disertasi 18
6.4 Halaman Pernyataan Bebas Plagiasi 19
6.5 Contoh Penulisan Judul, Subjudul, dan Sub-sub Bab 19
6.6 Contoh Penulisan Daftar Pustaka (APA Style) 19
6.7 Contoh Format Tabel, Gambar, dan Persamaan 19
6.8 Contoh Penggunaan Tanda Baca 20
6.9 Etika Kepenulisan Publikasi Ilmiah 20

BAB I
PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Program Doktor merupakan jenjang pendidikan tertinggi yang menuntut adanya kontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni (IPTEKS). Pada tingkat ini, mahasiswa diwajibkan menghasilkan karya ilmiah yang orisinal, sistematis, serta memberikan kebaruan (novelty) baik dari sisi teori, metode, maupun aplikasi. Oleh karena itu, diperlukan pedoman yang dapat menjadi acuan baku dalam penyusunan proposal disertasi, laporan disertasi, dan publikasi ilmiah.

Seiring dengan perkembangan akademik, terdapat beberapa tantangan utama dalam penulisan karya ilmiah tingkat doktor, antara lain:

- Integritas akademik: meningkatnya isu plagiarisme dan self-plagiarism yang menuntut adanya standar etika penulisan yang ketat.
- Kualitas referensi: mudahnya akses terhadap informasi melalui teknologi digital menuntut kemampuan mahasiswa untuk memilah sumber rujukan yang sahih, terkini, dan relevan.
- Standar internasional: karya ilmiah doktoral tidak hanya dituntut untuk memenuhi standar nasional, tetapi juga kompatibel dengan standar penulisan akademik internasional.
- Keterpaduan akademik: Proposal, disertasi, dan publikasi ilmiah harus saling terkait dan konsisten, sehingga mencerminkan kesinambungan alur penelitian mulai dari gagasan awal hingga hasil akhir yang dipublikasikan.

Selain itu, disertasi doktoral bukan hanya sekadar pemenuhan persyaratan administratif, melainkan merupakan puncak capaian akademik mahasiswa yang mencerminkan kemampuan melakukan penelitian mandiri, berpikir kritis, serta menghasilkan temuan yang memberi kontribusi pada bidang ilmu Manajemen Rekayasa.

Dengan adanya pedoman ini, diharapkan mahasiswa memiliki arahan yang jelas dalam:

- Menyusun Proposal Disertasi yang terstruktur, logis, dan meyakinkan.
- Melaksanakan dan melaporkan Disertasi dengan standar akademik yang tinggi, konsisten, dan dapat dipertanggungjawabkan.
- Menghasilkan Publikasi Ilmiah Internasional sebagai bukti pengakuan ilmiah terhadap kontribusi penelitian yang dilakukan.

Pedoman ini juga bertujuan untuk menyatukan persepsi antara mahasiswa, pembimbing, penguji, dan pengelola program studi, sehingga kualitas akademik Program Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang semakin terjaga dan mampu bersaing di tingkat nasional maupun internasional.

1.2 Tujuan Pedoman

Pedoman ini disusun untuk memberikan arah, kejelasan, dan standar dalam penyusunan karya ilmiah tingkat doktor di Program Studi Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang. Secara khusus, tujuan pedoman ini adalah:

1. **Memberikan acuan baku penulisan proposal disertasi**
    - Agar mahasiswa mampu menyusun proposal yang sistematis, logis, serta menampilkan kebaruan (novelty) penelitian.
    - Agar proposal dapat dipahami, dikritisi, dan disetujui oleh pembimbing maupun penguji seminar usulan penelitian.
2. **Menjadi panduan penulisan laporan disertasi**
    - Untuk menjamin konsistensi antara proposal dengan pelaksanaan penelitian dan laporan hasil penelitian.
    - Untuk memastikan bahwa disertasi memenuhi standar akademik tingkat doktor yang menekankan orisinalitas, kedalaman analisis, dan kontribusi ilmiah.
3. **Mengatur tata cara publikasi ilmiah internasional**
    - Sebagai syarat kelulusan, mahasiswa wajib mempublikasikan sebagian hasil penelitiannya dalam jurnal internasional bereputasi.
    - Pedoman ini memberi panduan mengenai struktur artikel ilmiah (IMRaD), etika kepenulisan, serta proses publikasi.
4. **Menjamin keseragaman tata cara penulisan**
    - Dengan menyediakan format baku terkait penggunaan bahasa, sitasi, daftar pustaka (APA Style), tabel, gambar, dan penyajian data.
    - Untuk menghindari ketidakselarasan antar mahasiswa dan menjamin kualitas penulisan yang sesuai standar nasional maupun internasional.
5. **Mendukung pengembangan kompetensi akademik mahasiswa**
    - Melatih kemampuan berpikir kritis, analitis, dan sistematis dalam menyusun karya ilmiah.

- Membentuk budaya akademik yang berintegritas, menjunjung etika, dan mampu bersaing di tingkat global.

Dengan adanya tujuan ini, pedoman diharapkan dapat memperlancar proses studi doktoral mulai dari tahap awal perencanaan penelitian hingga publikasi ilmiah, serta memperkuat reputasi akademik Program Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang.

1.3 Ruang Lingkup Pedoman

Pedoman ini mencakup seluruh aspek penulisan karya ilmiah yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa Program Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang, mulai dari penyusunan proposal hingga publikasi ilmiah. Ruang lingkup pedoman meliputi:

1. Proposal Disertasi

- Menjelaskan **struktur dan komponen** proposal, mulai dari halaman awal, Bab I Pendahuluan, Bab II Tinjauan Pustaka dan Penelitian Terdahulu, hingga Bab III Metode Penelitian.
- Memberikan **ketentuan teknis** mengenai cara penulisan latar belakang, rumusan masalah, novelty, tujuan, manfaat penelitian, hingga penyusunan jadwal penelitian.
- Menjamin bahwa proposal dapat menjadi dokumen akademik yang meyakinkan, sehingga layak diseminarkan dan disetujui sebagai dasar pelaksanaan penelitian.

2. Laporan Disertasi

- Mengatur **struktur disertasi** yang terdiri dari bagian awal, bagian utama, dan bagian akhir.
- Memuat ketentuan penulisan tiap bab, mulai dari Bab I Pendahuluan hingga Bab VI Kesimpulan dan Rekomendasi.
- Menjamin bahwa laporan disertasi merupakan dokumen ilmiah yang **mencerminkan orisinalitas, kedalaman analisis, dan kontribusi ilmiah**.
- Mengatur konsistensi antara proposal yang diajukan dengan hasil penelitian yang dilaporkan.

3. Publikasi Ilmiah

- Menetapkan kewajiban mahasiswa untuk mempublikasikan sebagian hasil penelitian dalam **jurnal internasional bereputasi**.
- Memberikan panduan mengenai struktur artikel ilmiah (IMRaD), standar etika kepenulisan, dan tata cara sitasi.

- Mengarahkan mahasiswa agar publikasi yang dihasilkan dapat diterima komunitas akademik global.

4. Tata Cara Penulisan

- Menetapkan aturan teknis penulisan, meliputi ukuran kertas, margin, jenis huruf, spasi, penomoran bab, penyajian tabel dan gambar, serta gaya bahasa ilmiah.
- Mengatur penggunaan **sitasi dan daftar pustaka dengan format APA Style** agar sesuai dengan standar internasional.
- Menyediakan ketentuan tambahan mengenai catatan kaki, istilah baru, dan glosarium bila diperlukan.

5. Lampiran

- Memberikan contoh format baku seperti halaman sampul, halaman persetujuan, halaman pengesahan, halaman pernyataan bebas plagiasi, serta contoh penulisan daftar pustaka, tabel, gambar, dan tanda baca.
- Menyediakan **contoh-contoh praktis** agar mahasiswa lebih mudah memahami dan menerapkan pedoman.

Dengan ruang lingkup tersebut, pedoman ini tidak hanya menjadi panduan teknis penulisan, tetapi juga menjadi **instrumen akademik** untuk menjamin kualitas, keseragaman, dan integritas karya ilmiah mahasiswa doktoral di Program Studi Manajemen Rekayasa ITN Malang.

BAB II
PROPOSAL DISERTASI

Proposal disertasi adalah rancangan penelitian yang diajukan mahasiswa sebagai dasar pelaksanaan penelitian doktoral. Proposal harus menunjukkan keaslian, kebaruan, serta kontribusi terhadap ilmu pengetahuan dan praktik manajemen rekayasa.

A. Bagian Awal

- Halaman Judul

  Berisi judul penelitian, nama penulis, NIM, nama program studi, nama universitas, tahun. Judul harus singkat, padat, jelas, dan mencerminkan isi penelitian.

- Halaman Persetujuan
  Berisi tanda tangan pembimbing sebagai bentuk persetujuan untuk diseminarkan.

B. Bagian Utama

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

- Menjelaskan fenomena atau masalah penelitian yang melatarbelakangi topik.
- Menguraikan kesenjangan antara kondisi ideal dengan kondisi aktual (gap analysis).
- Mengaitkan fenomena dengan bidang manajemen rekayasa dan urgensi penelitiannya.

1.2 Rumusan Masalah

- Ditulis dalam bentuk pertanyaan penelitian yang jelas, padat, dan terarah.
- Menggambarkan fokus penelitian yang akan dijawab melalui disertasi.

1.3 Keaslian / Novelty Penelitian

- Menjelaskan kebaruan penelitian dibanding penelitian terdahulu.
- Menunjukkan kontribusi ilmiah yang akan dihasilkan.

1.4 Tujuan Penelitian

- Disusun dalam bentuk poin-poin yang spesifik, dapat diukur, dan selaras dengan rumusan masalah.

1.5 Batasan Penelitian

- Menjelaskan lingkup penelitian agar terarah, serta aspek yang tidak diteliti.

1.6 Manfaat Penelitian

- Manfaat teoritis: kontribusi terhadap pengembangan ilmu manajemen rekayasa.
- Manfaat praktis: kontribusi terhadap industri, masyarakat, atau kebijakan.

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENELITIAN TERDAHULU

2.1 Tinjauan Pustaka

- Memuat teori-teori yang relevan dengan topik penelitian.
- Mengacu pada sumber mutakhir (≥5 tahun terakhir) dari jurnal, buku, prosiding, dan laporan penelitian.

2.2 Penelitian Terdahulu

- Uraian penelitian sejenis yang telah dilakukan oleh peneliti lain.
- Perbandingan hasil penelitian terdahulu dengan penelitian yang akan dilakukan.

2.3 Analisis Kritis (Critical Analysis)

- Analisis kesenjangan (research gap) dari penelitian terdahulu.
- Argumen logis mengapa penelitian baru perlu dilakukan.

2.4 Kerangka Teori (jika ada)

- Bagan konseptual atau kerangka berpikir yang menjadi dasar penelitian.
- Hubungan antar variabel atau konsep penelitian.

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian

- Deskriptif, eksperimental, studi kasus, survey, atau kombinasi.
- Penjelasan relevansi metode dengan tujuan penelitian.

3.2 Populasi dan Sampel (jika ada)

- Populasi target dan sampel yang digunakan.
- Teknik sampling yang dipilih dan alasan penggunaannya.

3.3 Variabel dan Definisi Operasional

- Uraian variabel penelitian (independen, dependen, moderator, mediator).
- Definisi operasional setiap variabel.

3.4 Instrumen Penelitian

- Jenis instrumen (kuesioner, wawancara, observasi, eksperimen, software, dll).
- Uji validitas dan reliabilitas instrumen (jika relevan).

3.5 Teknik Pengumpulan Data

- Metode pengumpulan data (primer dan/atau sekunder).
- Alat dan prosedur yang digunakan.

3.6 Teknik Analisis Data

- Metode analisis statistik, kualitatif, atau campuran.
- Penjelasan alasan pemilihan teknik analisis.

3.7 Diagram Alur Penelitian

- Flowchart penelitian dari awal hingga akhir.

3.8 Jadwal Penelitian

- Disusun dalam bentuk tabel waktu (misal: Gantt chart).
- Menunjukkan rencana kegiatan penelitian semester demi semester.

C. Bagian Akhir

- Daftar Pustaka → ditulis dengan APA Style (edisi terbaru).
- Lampiran → instrumen penelitian, kuesioner, dokumen tambahan.

BAB III
LAPORAN DISERTASI

Laporan disertasi adalah dokumen ilmiah akhir yang menyajikan hasil penelitian doktoral. Disertasi harus menunjukkan orisinalitas, kebaruan (novelty), kedalaman analisis, serta kontribusi nyata terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik manajemen rekayasa.

A. Bagian Awal

- Halaman Sampul
- Halaman Judul
- Halaman Pengesahan
- Halaman Pernyataan Bebas Plagiasi
- Prakata
- Daftar Isi
- Daftar Tabel
- Daftar Gambar
- Daftar Lampiran
- Daftar Singkatan dan Lambang
- Intisari (Bahasa Indonesia) dan Abstract (Bahasa Inggris)

B. Bagian Utama

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

- Uraian mendalam tentang fenomena penelitian.
- Alasan akademis dan praktis pentingnya penelitian dilakukan.
- Hubungan fenomena dengan bidang manajemen rekayasa.

1.2 Rumusan Masalah

- Pertanyaan penelitian yang jelas, terukur, dan dapat diteliti.
- Menjadi fokus utama penelitian.

1.3 Keaslian / Novelty Penelitian

- Kebaruan dibanding penelitian terdahulu.

- Kontribusi pada teori, metodologi, atau aplikasi.

1.4 Tujuan Penelitian

- Tujuan umum dan khusus, konsisten dengan rumusan masalah.

1.5 Batasan Penelitian

- Lingkup penelitian yang ditetapkan agar fokus dan terarah.

1.6 Manfaat Penelitian

- Manfaat teoritis bagi pengembangan ilmu.
- Manfaat praktis bagi industri, masyarakat, atau kebijakan.

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENELITIAN TERDAHULU

2.1 Tinjauan Pustaka

- Uraian teori-teori yang relevan.
- Referensi mutakhir (≥5 tahun terakhir).

2.2 Penelitian Terdahulu

- Hasil penelitian terdahulu yang relevan.
- Perbandingan kritis dengan penelitian yang sedang dilakukan.

2.3 Analisis Kritis (Critical Analysis)

- Identifikasi gap penelitian.
- Argumen akademik yang mendukung kebutuhan penelitian.

2.4 Kerangka Teori (jika ada)

- Bagan kerangka berpikir penelitian.
- Hubungan antar variabel/konsep yang diteliti.

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Jenis Penelitian

- Jenis penelitian yang dilakukan (kuantitatif, kualitatif, eksperimen, mixed methods, dll).
- Alasan pemilihan metode.

3.2 Populasi dan Sampel (jika ada)

- Populasi target penelitian.

- Teknik pengambilan sampel.

3.3 Variabel dan Definisi Operasional

- Uraian variabel penelitian.
- Definisi operasional tiap variabel.

3.4 Instrumen Penelitian

- Jenis instrumen yang digunakan.
- Validitas dan reliabilitas instrumen.

3.5 Teknik Pengumpulan Data

- Prosedur pengumpulan data (primer/sekunder).
- Metode dan alat yang digunakan.

3.6 Teknik Analisis Data

- Metode analisis (statistik, kualitatif, kombinasi).
- Alasan pemilihan teknik analisis.

3.7 Penyajian Data

- Format tabel, grafik, atau bagan hasil analisis.

BAB IV. HASIL PENELITIAN

- Penyajian hasil sesuai tujuan penelitian.
- Data ditampilkan secara objektif dalam bentuk tabel, grafik, atau narasi.
- Analisis hasil awal sebelum interpretasi.

BAB V. PEMBAHASAN

- Interpretasi hasil penelitian berdasarkan teori dan temuan sebelumnya.
- Integrasi hasil dengan critical analysis.
- Perbandingan dengan penelitian terdahulu.
- Penekanan pada kontribusi (novelty) penelitian.

BAB VI. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

6.1 Kesimpulan

- Pernyataan singkat, padat, dan jelas yang menjawab rumusan masalah.
- Konsisten dengan hasil penelitian.

6.2 Rekomendasi

- Rekomendasi praktis bagi industri/masyarakat.
- Rekomendasi akademis untuk penelitian selanjutnya.

C. Bagian Akhir

- Daftar Pustaka → menggunakan APA Style (edisi terbaru).
- Lampiran → data penelitian, instrumen, dokumen pendukung, hasil uji instrumen, dsb.

BAB IV
PUBLIKASI ILMIAH

Publikasi ilmiah merupakan salah satu syarat wajib kelulusan Program Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang. Publikasi ini berfungsi untuk menyebarluaskan hasil penelitian, mendapatkan pengakuan ilmiah, serta memastikan kontribusi penelitian diakui komunitas akademik internasional.

4.1 Ketentuan Umum Publikasi

1. Mahasiswa diwajibkan **mempublikasikan sebagian hasil penelitian disertasi dalam jurnal internasional bereputasi**, minimal satu artikel sebagai **first author**.
2. Jurnal internasional yang dimaksud adalah:
    - Jurnal yang terindeks Scopus, Web of Science, atau setara.
    - Jurnal bereputasi dengan sistem peer review dan ISSN resmi.
    - Jurnal open access diperbolehkan jika memenuhi standar reputasi internasional.
3. Artikel yang dipublikasikan harus sesuai dengan topik penelitian disertasi dan mencerminkan **novelty** yang diajukan.
4. Publikasi dapat dilakukan sebelum atau sesudah sidang disertasi, namun menjadi **syarat kelulusan**.

4.2 Format Artikel Ilmiah

Artikel ilmiah pada umumnya mengikuti format IMRaD (Introduction, Methods, Results, and Discussion), dengan struktur:

1. **Judul Artikel**
    - Ringkas, padat, maksimal 15 kata.
    - Mencerminkan isi penelitian.
2. **Nama Penulis dan Afiliasi**
    - Nama lengkap mahasiswa (first author).
    - Nama pembimbing dapat dicantumkan sesuai kontribusi.
3. **Abstrak**
    - Ditulis dalam bahasa Inggris.

- Panjang 150–250 kata.
- Berisi tujuan, metode, hasil utama, dan implikasi.

4. **Kata Kunci**
    - 3–5 kata kunci yang relevan.
5. **Pendahuluan**
    - Latar belakang, research gap, tujuan, dan novelty penelitian.
6. **Metode Penelitian**
    - Jenis penelitian, instrumen, teknik analisis.
7. **Hasil Penelitian**
    - Penyajian data secara ringkas (tabel, grafik, narasi).
8. **Pembahasan**
    - Interpretasi hasil, perbandingan dengan penelitian terdahulu, implikasi.
9. **Kesimpulan**
    - Ringkas dan menjawab tujuan penelitian.
10. **Ucapan Terima Kasih (Acknowledgement)** (opsional)
    - Sponsor, institusi, atau pihak yang mendukung penelitian.
11. **Daftar Pustaka**
    - Ditulis dengan format APA Style.

4.3 Etika Kepenulisan

1. **Orisinalitas**
    - Artikel harus bebas dari plagiarisme (maksimal 20% similarity index).
2. **Authorship**
    - Penulis pertama adalah mahasiswa doktoral.
    - Pembimbing dapat dituliskan sebagai co-author sesuai kontribusi.

3. **Sitasi**

    - Semua kutipan harus dicantumkan dalam daftar pustaka.
    - Format wajib menggunakan APA Style.

4. **Publikasi Ganda**

    - Artikel yang sudah diterbitkan tidak boleh dipublikasikan ulang di jurnal lain (kecuali sebagai working paper conference → jurnal).

4.4 Proses Publikasi

1. **Pemilihan Jurnal**

    - Pilih jurnal yang relevan dengan bidang penelitian dan bereputasi.
    - Perhatikan impact factor, SJR (Scimago), atau peringkat lain.

2. **Persiapan Manuskrip**

    - Ikuti template jurnal yang dituju.
    - Pastikan struktur artikel sesuai IMRaD.

3. **Pengiriman (Submission)**

    - Melalui sistem OJS (Open Journal System) atau sistem penerbitan jurnal yang berlaku.

4. **Review dan Revisi**

    - Artikel akan direview oleh reviewer independen.
    - Mahasiswa wajib melakukan revisi sesuai komentar reviewer.

5. **Publikasi Akhir**

    - Artikel diterima dan diterbitkan (accepted & published online).
    - Bukti penerbitan (acceptance letter atau published link) dilampirkan sebagai syarat ujian akhir.

BAB V
TATA CARA PENULISAN

5.1 Umum

1. Ukuran Kertas
    - Kertas A4 (210 × 297 mm), berat minimal 80 gram.
    - Pengetikan hanya pada satu sisi kertas.
2. Margin
    - Atas: 4 cm
    - Kiri: 4 cm
    - Kanan: 3 cm
    - Bawah: 3 cm
3. Jenis dan Ukuran Huruf
    - Times New Roman, ukuran 12 pt.
    - Spasi 1,5 untuk teks utama.
    - Spasi tunggal untuk kutipan panjang, tabel, gambar, dan daftar pustaka.
4. Paragraf
    - Alinea baru dimulai dengan indentasi 1,25 cm.
    - Teks rata kiri-kanan (justify).

5.2 Struktur Naskah

1. Bab dan Subbab
    - Bab menggunakan angka Romawi (I, II, III, …), ditulis dengan huruf kapital.
    - Subbab menggunakan angka Arab (1.1, 1.2, 1.3, …).
    - Sub-sub bab ditulis dengan format (1.1.1, 1.1.2, …).
2. Penomoran Halaman
    - Bagian awal (sampul sampai daftar lampiran): angka Romawi kecil (i, ii, iii).
    - Bagian utama dan akhir: angka Arab (1, 2, 3).
    - Nomor halaman ditempatkan di kanan atas.

3. Judul

    - Judul Bab: huruf kapital, bold, rata tengah.
    - Judul Subbab: huruf kapital pada huruf awal kata, bold, rata kiri.
    - Judul Sub-sub bab: huruf kapital hanya pada kata pertama, italic bila diperlukan.

5.3 Tabel, Gambar, dan Persamaan

1. Tabel

    - Nomor tabel menggunakan angka Arab, diikuti judul di atas tabel.
    - Contoh: Tabel 2.1 Distribusi Responden.
    - Sumber tabel ditulis di bawah tabel jika berasal dari pustaka lain.

2. Gambar

    - Nomor gambar menggunakan angka Arab, diikuti judul di bawah gambar.
    - Contoh: Gambar 3.2 Diagram Alur Penelitian.

3. Persamaan

    - Ditulis rata tengah.
    - Nomor persamaan ditempatkan di sebelah kanan dengan tanda kurung.
    - Contoh:

      $$Y = a + bX \quad (3.1)$$

5.4 Bahasa dan Gaya Penulisan

1. Bahasa yang digunakan adalah Bahasa Indonesia baku sesuai EYD/PUEBI.
2. Penggunaan bahasa asing (Inggris) diperbolehkan untuk istilah tertentu dengan italic.
3. Penulisan kalimat menggunakan bentuk pasif, jelas, dan ringkas.
4. Hindari penggunaan kata tidak baku, bahasa percakapan, atau singkatan yang tidak dijelaskan.

5.5 Sitasi dan Daftar Pustaka

1. Sitasi dalam Teks

    - Menggunakan sistem Author–Year (APA Style).
    - Contoh:
        - Satu penulis: (Porter, 1985)
        - Dua penulis: (Kotler & Keller, 2016)

        - Tiga atau lebih penulis: (Smith et al., 2020)

2. Daftar Pustaka

    - Ditulis sesuai APA Style (edisi terbaru).
    - Contoh:

        - Buku:
          Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). Marketing management (15th ed.). Pearson Education.

        - Artikel Jurnal:
          Smith, J., Brown, T., & Lee, H. (2020). Innovation in supply chain management. Journal of Operations Research, 58(3), 245–260. https://doi.org/xxxxx

        - Prosiding:
          Chen, W., & Park, J. (2019). Digital transformation in engineering management. In Proceedings of the International Conference on Management Engineering (pp. 45–52). IEEE.

        - Sumber Online:
          World Bank. (2022). Global economic prospects. https://www.worldbank.org/gep

5.6 Catatan Kaki, Istilah Baru, dan Glosarium

1. Catatan Kaki

    - Digunakan seperlunya untuk memberi keterangan tambahan, bukan untuk sitasi.

2. Istilah Baru

    - Jika diperkenalkan, harus diberi definisi yang jelas pada saat pertama kali digunakan.

3. Glosarium

    - Jika diperlukan, daftar istilah khusus dapat dimasukkan di bagian akhir untuk memudahkan pembaca.

BAB VI
LAMPIRAN

Lampiran berfungsi sebagai contoh format standar yang wajib diikuti mahasiswa Program Doktor Manajemen Rekayasa ITN Malang. Semua format ini harus digunakan secara konsisten untuk menjaga keseragaman karya ilmiah.

6.1 Format Cover

1. **Cover Proposal Disertasi**

    - Tulisan "PROPOSAL DISERTASI" di bagian atas.
    - Judul penelitian (huruf kapital, bold, rata tengah).
    - Nama mahasiswa, NIM, Program Studi, Fakultas, Universitas, dan Tahun.
    - Logo ITN Malang di tengah.

2. **Cover Laporan Disertasi**

    - Tulisan "DISERTASI" di bagian atas.
    - Judul penelitian (huruf kapital, bold, rata tengah).
    - Nama mahasiswa, NIM, Program Studi, Fakultas, Universitas, dan Tahun.
    - Logo ITN Malang di tengah.

6.2 Halaman Persetujuan Proposal

- Berisi judul penelitian, nama mahasiswa, NIM.
- Pernyataan bahwa proposal telah disetujui untuk diseminarkan.
- Tanda tangan Pembimbing Utama dan Pembimbing Pendamping.
- Tempat dan tanggal persetujuan.

6.3 Halaman Pengesahan Disertasi

- Judul disertasi, nama mahasiswa, NIM.
- Pernyataan bahwa disertasi telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan sidang promosi doktor.
- Tanda tangan Ketua Program Studi, Promotor, Co-promotor, dan Dekan.
- Tempat dan tanggal pengesahan.

6.4 Halaman Pernyataan Bebas Plagiasi

- Pernyataan tertulis bahwa disertasi merupakan karya asli, bukan plagiat, dan tidak pernah diajukan di perguruan tinggi lain.
- Ditandatangani mahasiswa di atas materai.

6.5 Contoh Penulisan Judul, Subjudul, dan Sub-sub Bab

- Judul Bab: HURUF KAPITAL, Bold, rata tengah.
- Subbab: Huruf kapital pada awal kata, Bold, rata kiri.
- Sub-sub bab: Huruf kapital hanya di awal kalimat, italic jika perlu.

6.6 Contoh Penulisan Daftar Pustaka (APA Style)

- Buku:

  Creswell, J. W. (2018). Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approach (5th ed.). SAGE Publications.
- Artikel Jurnal:

  Porter, M. E. (1985). Competitive advantage: Creating and sustaining superior performance. Strategic Management Journal, 6(3), 145–160. https://doi.org/xxxxx
- Prosiding:

  Chen, W., & Park, J. (2019). Digital transformation in engineering management. In Proceedings of the International Conference on Management Engineering (pp. 45–52). IEEE.
- Website:

  World Bank. (2022). Global economic prospects.

6.7 Contoh Format Tabel, Gambar, dan Persamaan

1. **Tabel**
    - Tabel 3.1 Distribusi Responden
    - Judul tabel di atas tabel, sumber di bawah tabel.
2. **Gambar**
    - Gambar 2.1 Diagram Alur Penelitian
    - Judul gambar di bawah gambar.
3. **Persamaan**
    - Ditulis rata tengah, diberi nomor di sisi kanan.

- Contoh:

  $$Y = a + bX \quad (3.1)$$

6.8 Contoh Penggunaan Tanda Baca

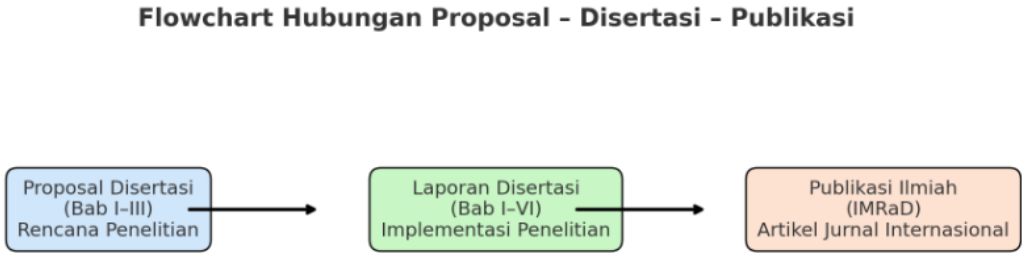
- Penggunaan koma, titik koma, tanda kurung, dan kutipan sesuai PUEBI.
- Contoh penulisan kutipan langsung dan tidak langsung sesuai APA.

6.9 Etika Kepenulisan Publikasi Ilmiah

- Tidak melakukan plagiarisme atau self-plagiarism.
- Mengikuti aturan authorship (mahasiswa = first author, pembimbing = co-author sesuai kontribusi).
- Tidak mengirimkan artikel yang sama ke lebih dari satu jurnal secara bersamaan.
- Menyebutkan semua sumber rujukan dalam daftar pustaka.
- RINGKASAN STRUKTUR PROPOSAL, DISERTASI, DAN PUBLIKASI ILMIAH
- Berikut adalah diagram alir (flowchart) hubungan antar dokumen:
- Proposal Disertasi (Bab I–III) → berisi rencana penelitian.
- Laporan Disertasi (Bab I–VI) → berisi implementasi penelitian.
- Publikasi Ilmiah (IMRaD) → ringkasan penelitian dalam bentuk artikel internasional.

Komponen	Proposal Disertasi	Laporan Disertasi	Publikasi Ilmiah
Bagian Awal	- Cover Proposal - Halaman Persetujuan	- Cover Disertasi - Halaman Judul - Halaman Pengesahan - Pernyataan Bebas Plagiasi - Prakata, Daftar Isi, Tabel, Gambar, Lampiran, Singkatan, Intisari & Abstract	- Judul Artikel - Nama Penulis & Afiliasi - Abstrak (Inggris) - Kata Kunci
BAB I. PENDAHULUAN	1.1 Latar Belakang 1.2 Rumusan Masalah 1.3 Novelty Penelitian 1.4 Tujuan Penelitian 1.5 Batasan Penelitian 1.6 Manfaat Penelitian	Sama dengan proposal (dengan uraian lebih mendalam & berbasis data aktual)	**Introduction** - Latar belakang - Research gap - Tujuan - Novelty
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	2.1 Tinjauan Pustaka 2.2 Penelitian Terdahulu 2.3 Analisis Kritis 2.4 Kerangka Teori (opsional)	Sama dengan proposal, ditulis lebih lengkap, menekankan critical analysis	Terintegrasi dalam **Introduction**
BAB III. METODE PENELITIAN	3.1 Jenis Penelitian 3.2 Populasi & Sampel 3.3 Variabel & Definisi Operasional 3.4 Instrumen Penelitian 3.5 Pengumpulan Data 3.6 Analisis Data 3.7 Diagram Alur Penelitian 3.8 Jadwal Penelitian	Sama dengan proposal, tetapi berbasis implementasi aktual (bukan rencana)	**Methods** - Jenis penelitian - Instrumen - Teknik analisis
BAB IV. HASIL PENELITIAN	– (belum ada)	Penyajian data & hasil penelitian	**Results** - Data utama - Tabel/grafik

BAB V. PEMBAHASAN	– (belum ada)	Analisis & interpretasi hasil penelitian dibanding teori/penelitian terdahulu	**Discussion** - Interpretasi hasil - Kaitan dengan teori/literatur
BAB VI. KESIMPULAN & REKOMENDASI	– (belum ada)	6.1 Kesimpulan 6.2 Rekomendasi	**Conclusion** - Ringkasan hasil utama - Implikasi penelitian
Bagian Akhir	- Daftar Pustaka (APA Style) - Lampiran (instrumen, kuesioner, jadwal, dsb.)	- Daftar Pustaka (APA Style) - Lampiran (data, instrumen, dokumen pendukung)	- Acknowledgement (opsional) - Daftar Pustaka (APA Style)
Kewajiban Publikasi	Belum ada (hanya rencana penelitian)	Wajib menyertakan bukti publikasi internasional	Harus dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi (Scopus/WoS)



- **Proposal Disertasi (Bab I–III)** → berisi rencana penelitian.
- **Laporan Disertasi (Bab I–VI)** → berisi implementasi penelitian.
- **Publikasi Ilmiah (IMRaD)** → ringkasan penelitian dalam bentuk artikel internasional.